



## **Financieel georiënteerd Jaaroverzicht 2019**

Het jaar 2019 is een jaar van financieel herstel en personeelskrapte geweest. De verwachtingen zoals in het verslag van 2019 staan vermeld zijn gedeeltelijk gerealiseerd. Volledige bezetting is helaas niet bewaarheid. In Nieuwkoop hebben we 2019 slechts een nieuwe bewoner kunnen verwelkomen en is er nog plaats voor een additionele cliënt. Ook in Woubrugge is de beschikbare plek nog niet ingevuld onder meer door gebrek aan het benodigde personeel.

Evenals in 2018 was het exploitatieresultaat van Woubrugge in 2019 positief en draaide Nieuwkoop zoals verwacht een stuk beter en naar verwacht in 2020 break even.

Enige liquiditeitskrapte aan het begin van het jaar, welke het gevolg was van het aflopen van de r/c faciliteit bij de ABN-AMRO, werd door de heer W.P. Elfrink middels een rekening courant faciliteit opgevangen. Onder deze faciliteit wordt momenteel niet getrokken. De liquiditeitspositie is door stringent financieel beleid allengs verbeterd en Inversa ging het jaar uit in een relatief comfortabele positie. Begin 2020 is er een aanvang gemaakt met het aflossen van leningen.

Het nieuwe geautomatiseerde systeem van Exact draait naar verwachting en de administratie is dan ook volledig op orde. Er is afscheid genomen van het administratiekantoor dat de boekhouding controleerde en de salarisadministratie deed. Er is een andere organisatie aangetrokken om de salarisadministratie te verzorgen.

Een punt van voortdurende aandacht in 2019, was het tekort aan goed opgeleid zorgpersoneel. Gedurende het hele jaar waren er zeer frequent personeelsmutaties en moest er uitgebreid een beroep worden gedaan op uitzendbureaus om de gaten in de bezetting op te vullen. Dit leidde tot aanzienlijke extra kosten, welke dankzij het goede management konden worden opgevangen. Pas op 1 juli 2020 is de bezetting weer zoals die behoort te zijn en hoeft er geen beroep meer te worden gedaan op uitzendkrachten.

Uiteraard is de huidige Covid 19 crisis niet ongemerkt aan Inversa voorbijgegaan. Mede door adequaat beleid van het ingestelde Coronacrisisteam is er tot op heden nog geen besmetting geconstateerd. Momenteel worden, in navolging van het overheidsbeleid, de ingestelde maatregelen weer wat versoepeld, maar waakzaamheid blijft het devies. De extra, relatief beperkte uitgaven die hiermee gepaard gingen konden goed worden opgevangen en leidden niet tot (liquiditeits)problemen. Natuurlijk is de crisis nog niet voorbij en is het mogelijk dat de kosten nog op zullen lopen.

Voor 2020 is het streven om de CAO voor zorgpersoneel voor te bereiden en per 1 januari 2021 in te voeren, hetgeen een grote organisatorische en financiële inspanning vergt. Wij hebben er alle vertrouwen in dat dit zal lukken en dat daarmee ook het invullen van de personele bezetting minder problemen zal opleveren. Tevens is het onze intentie om de schuldpositie verder af te bouwen en het aansprakelijk vermogen meer in lijn te brengen met het balanstotaal om zodoende de stichting minder afhankelijk te maken van financieringsbronnen uit de kringen rond de Stichting Inversa.

Het bestuur is positief gestemd over de stijgende lijn die het resultaat van de stichting in 2019 en de eerste helft van 2020 laat zien en heeft het volste vertrouwen dat in 2020 de verwachtingen waargemaakt kunnen worden.